

## EVALUATION FINALE INDEPENDANTE (EFI) DE L'UNDAF 2012-2016 MANAGEMENT RESPONSE

**v.16.02.17**

Les recommandations sont classées selon trois niveaux de priorité :

- **1** : Priorité élevée. Les actions requièrent une intervention immédiate
- **2** : Priorité moyenne. Les actions requièrent une intervention à court terme
- **3** : Priorité faible. Les actions requièrent une intervention à moyen terme, sans urgence.

Il est recommandé d'effectuer un suivi des recommandations et des action-clés sur une base trimestrielle. Le suivi peut être catégorisé selon les niveaux suivants :

- **Initié** : l'action clé a commencé à être mise en œuvre
- **Pas Initié** : l'action clé n'a pas commencé à être mise en œuvre
- **Terminé** : l'action clé est finalisée et réalisée comme prévu
- **Non applicable** : en raison de certains facteurs externes, l'action clé n'est plus pertinente. Une justification est fournie.

<b>Evaluation Title/Year</b> : Evaluation finale indépendante de l'UNDAF / 2016				
<b>Entité responsable pour finaliser le management response</b> : Comité de Pilotage de l'Evaluation (CPE)				
<b>Recommandation 1</b> : Prolonger le Plan d'Action Commun de l'UNDAF par l'élaboration de Plans de Travail Annuels inter-agences, tout en gardant la flexibilité sur les modalités de gestion des ressources.				
<b>Recommandation à</b> :			<b>Niveau de priorité</b> : 1	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonnateur résident</li> <li>- Comité Directeur</li> </ul>				
<b>Management response</b> : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
1.1 Elaborer un Plan d'Action Commun de l'UNDAF	Déc 2016	Groupes Effets <i>Groupe thématiques</i> ( ?) BCR	L'élaboration des matrices du PAC et des AWP 2017 est prévue à partir du mois de Mai 2016	Pas Initié
1.2 Elaborer un plan de travail annuel pour chaque Groupe Effet pour l'année 2017				<b>Statut Déc 2016 : Terminé</b> Le plan d'action commun n'est pas exigé ni élaboré pour l'UNDAF 2017-2021.

				Les plans de travail conjoints sont en cours de finalisation.
<b>Recommandation 2 : Mettre la programmation conjointe au cœur de la mise en œuvre de l'UNDAF 2017-2021.</b>				
<b>Recommandation à :</b> - Coordonnateur résident - Comité Directeur		<b>Niveau de priorité : 2</b>		
<b>Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord</b>				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
2.1 Capitaliser sur les leçons apprises des programmes conjoints	?	?		Initié <b>Statut Déc 2016 : Terminé</b>
2.2 Identifier opportunités de programmes conjoints ciblés pour le prochain UNDAF	2017-2021	Equipe de Pays / UNCT Groupes Effets	Exercice en continu au sein de l'UNCT	Initié <b>Statut Déc 2016 : Terminé</b> Les programmes conjoints ont fait objet d'une discussion lors de la retraite de Décembre
<b>Recommandation 3 : Poursuivre les formations sur les cinq principes programmatiques des Nations Unies, avec emphase sur la GAR et les outils/méthodes de collecte des données</b>				
<b>Recommandation à :</b> Equipe de pays/UNCT		<b>Niveau de priorité : 2</b>		
<b>Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord</b>				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
3.1 Organiser de sessions formations pour staff NU & partenaires nationaux	2017-2021	BCR GTSE	Formations organisées en 2015	Initié <b>Statut Déc 2016 : Terminé</b>
3.2 Prévoir formation long terme sur le S&E et GAR	TBD	BCR Agences	En fonction des ressources disponibles	Pas Initié <b>Statut Déc 2016 : Pas initié.</b>

				Sera inclus dans le AWP GTSE.
<b>Recommandation 4 : Organiser des formations sur la gestion des bases de données et le système d'information</b>				
<b>Recommandation à :</b> Equipe de pays/UNCT		<b>Niveau de priorité :</b> 3		
<b>Management response :</b> D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
4.1 Formations sur la gestion des BDD et système d'information à l'attention des membres des groupes d'effets, GTSE et des groupes thématiques	2017	BCR	Sera prévu dans le cadre de mise en place d'un nouveau système de gestion de données UNDAF	Pas Initié <b>Statut Déc 2016 :</b> <b>Pas initié.</b> Le sera dès l'adoption d'un système d'information pour l'UNDAF 2017-2021 (Groupes thématiques à confirmer)
<b>Recommandation 5 : Utiliser des indicateurs qui existent dans le système national d'information de mesure de réduction de la pauvreté et des inégalités</b>				
<b>Recommandation à :</b> Comité directeur		<b>Niveau de priorité :</b> 1		
<b>Management response :</b> D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
5.1 Utiliser les indicateurs nationaux existants dans les cadres de suivi-évaluation	Mai-décembre 2016	GTSE Groupes effets		Initié <b>Statut Déc 2016 :</b> <b>Initié.</b> Les indicateurs nationaux pertinents sont intégrés dans les cadres de résultats au niveau des effets et certains produits.

Recommandation 6 : Renforcer ( <u>recruter au moins un cadre</u> ) pour le Bureau du Coordonnateur Résident, bureau de Gestion et de Coordination de l'UNDAF				
Recommandation à : Coordonnateur Résident			Niveau de priorité : 3	
Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
6.1 Recrutement d'un(e) spécialiste en gestion des BDD (collecte de données, gestion d'un tableau de bord, appui au SNU, diffusion des informations....)		BCR	Les outils et mécanismes de collecte de données existent déjà (BDD excel, business processes...)	Pas Initié <b>Non applicable</b> Un nouveau système d'information et de gestion des données simplifié sera lancé en 2017 à l'attention des bureaux de coordination.
Recommandation 7 : Réaliser une étude sur la contribution des stratégies et modèles multidimensionnels de lutte contre la pauvreté et les inégalités				
Recommandation à : Equipe de pays / UNCT ; Comité Directeur			Niveau de priorité : 2 ( ?)	
Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
7.1 Lancer une étude pour mieux orienter les politiques de ciblage des pauvres (approche multidimensionnelle, approche territoriale)	2016 ( ?)	Equipe de pays/UNCT BCR	Cette recommandation est liée à la recommandation 5 (indicateurs nationaux/institutionnels)	Pas Initié <b>Non applicable</b> Le GTSE insiste sur la pertinence de cette recommandation au lancement du nouvel UNDAF 2017-2021 et propose de la mettre en œuvre.

<b>Recommandation 8 : Capitaliser sur les modèles réussis de stratégies de réduction de la pauvreté et des inégalités</b>				
<b>Recommandation à :</b>			<b>Niveau de priorité :</b>	
<b>Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord</b>				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
8.1 Lancer étude de capitalisation des modèles réussis de stratégies de réduction de la pauvreté et des inégalités ( ?)		?		Pas Initié <i>Non applicable</i> <b>Le GTSE recommande de revoir le statut et pertinence de cette recommandation en vue de sa mise en œuvre.</b>
<b>Recommandation 9 : Améliorer l'exercice d'évaluation et de documentation des bonnes pratiques de l'UNDAF</b>				
<b>Recommandation à :</b> Comité Directeur Equipe de pays/UNCT			<b>Niveau de priorité :</b> 1	
<b>Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord</b>				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
9.1 Renforcer le mécanisme de suivi et d'évaluation en systématisant la collecte de données		Groupes effets GTSE BCR	C'est ce qui se fait actuellement	<b>Non applicable</b>
9.2 Lancer une évaluation des programmes conjoints et une évaluation d'effet avant l'EFI	2019	Comité Directeur BCR	Prévoir l'évaluation des programmes conjoint et une MTR 24 mois avant l'EFI	Pas Initié
9.3 Systématiser la collecte et analyse des données financières des programmes conjoints	2016	Groupes effets BCR	La collecte des données	Pas Initié <b>Statut Déc 2016 : Pas initié.</b>

			financières se fait actuellement. Il s'agira de renforcer l'analyse	Sera fait dans le cadre des JWP et système d'information adopté.
<b>Recommandation 10 : Utiliser les indicateurs disponibles dans le système d'informations éducatif et sanitaire</b>				
Recommandation à : Comité directeur		Niveau de priorité : 1		
Management response : D'accord / partiellement d'accord / pas d'accord				
Action-clé(s)	Calendrier/ Echéancier	Unité(s) Responsable(s)	Suivi	
			Commentaire(s) ou action(s) prise(s)	Statut
10.1 Utiliser les indicateurs nationaux existants dans les cadres de suivi-évaluation	Mai-décembre 2016	GTSE Groupes effets	Cette recommandation est liée à la recommandation 5 (indicateurs nationaux/institutionnels)	Pas Initié <b>Non applicable</b>  Déjà traité dans le cadre de la recommandation 5.