

Management Response Plan - Evaluation UNDAF 2018 - 2022 :

Recommandation 1 : Faire valoir la participation du Gabon au Conseil des Droits de l'Homme et au Conseil de sécurité de l'ONU pour stimuler son positionnement dans les agendas 2030 et 2063 : Accepté

Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>L'équipe pays à travers ses programmes pourra appuyer la mise en œuvre de la réforme de la commission nationale des droits de l'homme CNDH, avec plusieurs sessions de renforcement de capacité et la mise en œuvre de projets conjoints , Le SNU pourra appuyer le Gabon à tirer profit de ses positions au sein de ces différents organes l' ONU.</p> <p>L'équipe pays va appuyer le Gabon dans le processus de l'UPR mais également dans la production du rapport de revue de la mise en œuvre des 143 / 166 recommandations acceptées par le pays. Ces recommandations portent sur le renforcement du cadre normatif & institutionnel, les progrès sur les droits des femmes , les droits les personnes handicapées, la reforme du code du travail, les droits civils (accès à l'acte de naissance) et politiques sociales.</p> <p>Un appui sera également apporté dans la production du rapport final de revue des droits de l'homme au Gabon ledit rapport sera présenté au conseil des droits de l'homme en début 2023.</p> <p>Un accent particulier sera également mis sur la ratification des conventions relatives aux normes internationales du travail</p>	RCO, OHCHR / CARO, UNICEF, UNESCO, UNOCA, UNFPA, UNWOMEN, OIT	Decembre 2022	Agences & PMT / Chargés de Programmes

Recommandation 2 : Définir un nouveau mécanisme de gouvernance pour le prochain UNSDCF), plus simple que celui de 2018, plus conforme aux capacités et ressources réelles du SNU : Réactiver le comité de pilotage Gouvernement / SNU, les départements sectoriels des ministères et les agences : Accepté

Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>Les groupes de résultats ne se sont pas réunis régulièrement sous l'UNDAF 2018 – 2022 du fait de la COVID 19. Avec la publication de l'arrêté 295/ PM de Mars 2022 qui met en place le Comité de Pilotage et le Comité Technique (CTC) de suivi des ODD, les ateliers de suivi et groupes de résultats pourront être mieux planifiés et se tenir plus régulièrement.</p> <p>La réactivation a été initiée par l'arrêté 295/ PM de Mars 2022 qui met en place le Comité de Pilotage et le Comité Technique de suivi des ODD. Elle sera entérinée par la tenue de la première réunion qui sera coordonnée par le Gouvernement en collaboration avec le Bureau du Coordonateur Résident.</p> <p>Le CTC sera le nouveau cadre de gouvernance qui une fois l'UNSDCF signé sera divisé en groupe par axe de priorité stratégique et se réunira tous les trois mois</p> <p>Aussi dans la stratégie de mobilisation des ressources de l'UNSDCF les groupes de résultats agiront avec prudence par rapport à leur capacité réelle de mobilisation.</p> <p>Les groupes de résultats et le SNU conjointement définiront la stratégie de mobilisation de ressources (fonds réguliers des agences, contributions du gouvernement, et financement extérieurs)</p>	Groupes de résultats, Agences, PTF, Secteur Privé	Dec 2022	PMT / Comité Technique ODD, Comité de Pilotage

Recommandation 3 : Renforcer la présence dans le pays, ou l'intensité de la coopération, des agences et organismes des Nations Unies spécialisés dans le changement climatique, la résilience et la préservation de l'environnement : Appui du SNU dans Promotion de la transition vers l'économie verte : plaider pour un cadre juridique favorable : Partiellement Acceptée

Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>Partiellement accepté : il y a déjà plusieurs débuts sur l'appui à la transition vers l'économie verte notamment avec le programme INFF mis en œuvre par UNDP, UNECA, IMF, UNEP</p> <p>Des recherches, des évaluations et des études de faisabilité sur le financement des ODD : Plusieurs études ont été finalisées dans l'objectif de mettre en place les outils de pilotage de l'INFF. Il s'agit de celles sur (i) les Finances publiques vertes, (ii) la fiscalité verte, (iii) la mise sur pied d'un environnement favorable à l'économie verte, (iv) la Budgétisation Sensible au Genre. Elles ont débouché sur des recommandations et la formation des parties prenantes pour assurer une appropriation nationale.</p>	UNCT	2022 – Q1 2023	PMT / Chargés de Programmes / Comité Technique ODD

<p>Gouvernance et coordination du Programme l'INFF : La Gouvernance et la coordination a aboutit à la tenue d'une réunion du Comité de pilotage et de 5 réunions du comité technique. De plus, un cadre de concertation et de suivi du cadre de financement intégré est en cours de discussion au sein de la Primature et du Conseil National de suivi du Plan d'Accélération et de Transformation. Un cadre de concertation et de suivi a été mise en place entre les 3 agences d'exécution (4 réunions techniques entre le PNUD, l'UNEP et l'UNECA), pour harmoniser les modalités pratiques d'intervention de chacune des parties prenantes. Les comités techniques et de pilotage ont tenus régulièrement des réunions pour valider les différentes études ainsi et la feuille de route de la mise en place du Cadre National de Financement Intégré.</p> <p>La Mise en Ouvre de programmes par UNESCO et UNECA en faveur de l'éducation et l'utilisation de la cartographie stelllites</p> <p>La transition verte passera par des actions fortes en matière d'éducation sur différentes thématiques. L'UNESCO est engagé avec le Gouvnrnement dans la sensibilisation à travers le « Jardin botanique de Libreville » pour la période 2022 – 2026. Ses différents réseaux y compris les radios communautaires et les outils traditionnels de communication seront mobilisés à cet effet.</p> <p>A la suite de la formation sur le capital naturel, UNECA, à travers son Centre Africain de Statistiques, appuiera le Gabon dans la mise à jour du Système de Comptes nationaux et le rebasage du PIB. Cet appui pourrait s'étendre au volet modernisation des méthodes statistiques qui s'appuie sur les techniques modernes de science des données dans le cadre des « UN Régional Hubs for data Science » (https://unstats.un.org/bigdata/regional-hubs.cshtml#rwanda), comme l'utilisation de la cartographie satellite pour l'estimation de l'utilisation des terres par exemple ou la cartographie.</p>			
--	--	--	--

Recommandation 4 : Développer les partenariats avec d'autres types d'organisations aux niveaux national et sous régional, OSC, Secteur Privé : Accepté

Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>Au cours des ateliers et des consultations pour l'élaboration du prochain UNSDCF, la société civile a été conviée ainsi que l'ensemble des PTF en vue d'un consensus sur les axes stratégiques initiés par l'UNCT et ainsi que les effets, produits et les indicateurs.</p> <p>Le PMT écrira et mettra à la disposition des agences des propositions de programmes en vue d'intensifier les activités conjointes avec les collectivités locales et les personnes vulnérables de l'intérieur du pays, les provinces du Gabon autres que l'estuaire doivent être mieux prises en compte et déjà présenter dans les perspectives du nouveau cadre de coopération.</p> <p>Le PMT et les groupes de résultats développeront des proposition plus de partenariat avec le secteur privé dans la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de ressources de l'UNSDCF, plus de travail avec CEEAC, CEMAC, plus d'échanges Sud Sud à l'intérieur et l'extérieur.. A compléter par les agences</p> <p>(les agences : expliquez vos stratégies ou activités à venir avec les collectivités locales, le secteur privé prenant en charge les personnes vulnérables dans l'arrière-pays)</p> <p>L'OIT étant une agence tripartite, elle impliquera dans ses activités outre la partie gouvernementale, les organisations d'employeurs et les organisations des travailleurs. Il serait mieux que l'équipe pays implique outre les OSC et le secteur privé, les organisations d'employeurs et des travailleurs. L'OIT a également signé un MoU avec la CEEAC pour collaborer dans la mise en œuvre de l'agenda du travail décent dans la sous-région.</p> <p>L'UNESCO s'emploie à développer des programmes à l'intérieur du pays, en coopération avec les collectivités locales. Cet effort va se poursuivre et se renforcer dans les prochaines années. En l'absence d'une gouvernance des frontières adaptée, les risques de conflits et les violations des droits de l'Homme peuvent être accrus. L'UNHCR met en œuvre certains programmes en soutien au gouvernement dans la gestion des réfugiés. Dans le cadre de la mise en œuvre du « PROJET D'APPUI AU PROGRAMME FRONTIERES DE LA CEEAC (APF-CEEAC) "DES BARRIERES AUX PASSERELLES" Garantir les droits aux frontières_Mesures d'entrée permettant la protection internationale, le Programme Frontières de la CEEAC (PF-CEEAC), avec l'appui technique et financier de la GIZ ainsi que celui du HCR travaille avec les OSC et les agents administratifs et des forces de l'ordre Cameroun-Gabon (Bitam)/et Congo-Gabon (Franceville). Des curricula sont en</p>	UNCT	2022 / 2023	PMT / Chargés de Programmes / Comité Technique ODD

<p>cours d'élaboration pour l'implication d'autres agences UN dans ces formations (ONU DC, OIM,...)</p> <p>Le PNUD renforce son partenariat les services déconcentré de l'Etat au niveau local qui gèrent la conservation de la Biodiversité et l'éclosion d'une économie verte. Hormis le Partenariat avec la Présidence de la République (CNC, CNPAT), la Primature (Commission National pour l'élaboration de la PNE) et les Ministères concernés, le PNUD s'emploie à développer les partenariats avec les Agences spécifiques (ADAG, ANPN) et le secteur Privé (UBA, BGFI, FGIS...) en plus des ONG (Malachie, ROSEVAC, YouthConnekt...).</p>			
Recommandation 5 : Consolider et intensifier les programmes conjoints au Gabon et les programmes sous régionaux dans le bassin du Congo : Acceptée			
Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>L'UNCT mettra dans ses objectifs 2023 – 2027 l'intensification des projets conjoints mais surtout avec un meilleur suivi des objectifs. La définition des indicateurs et des cibles sera plus réaliste avec des méthodes plus appropriées de mécanisme de gouvernance (comité technique ODD et comité de pilotage), de revue des performances et des réalisations.</p> <p>Le comité technique et le comité de pilotage feront la revue de tous les programmes conjoints</p> <p>Le bureau de la coordination et le PMT mettront à la disposition des coordonnateurs de projet un format standards de reporting des performances et réalisations des programmes conjoints, avec les indicateurs agréés à renseigner trimestriellement. ... ;</p> <p>Le projet transfrontalier les tisserands de la paix lancé en 2022 est une illustration de la mise en œuvre de nouveaux programmes sous régionaux, entre le Gabon, le Tchad et le Cameroun avec les agences ... ;</p> <p>Également le programme sous régional MPTF Migration sur la lutte contre le trafic des êtres humains entre le Gabon et le Togo sera lancé en début 2023.</p> <p>De même le programme « Protection sociale et citoyenneté des populations difficiles d'accès », « L'annuaire statistique du secteur de l'éducation et de la formation » sont des illustrations de la mise en œuvre de nouveaux programmes conjoints.</p> <p>Depuis septembre 2020, le Groupe Thématique des Nations Unies sur les Mouvements des Populations Mixtes (GT MPM) au Gabon, autrefois appelé « Task Force Migration » et comprenant l'OIM, le HCR, l'UNICEF et de l'ONU DC et le Bureau de la Coordination des Nations Unies travaillent ensemble sur un projet conjoint.</p>	UNCT/ PMT/ Comité Technique / Comité de Pilotage	2022 / 2023	UNCT /PMT / Chargés de Programmes / Comité Technique / Comité de Pilotage

<p>En 2021, le GT MPM soumet au Fonds fiduciaire pour la sécurité humaine (UNTFHS) la proposition de programme conjoint de 18 mois : " Une approche conjointe de la sécurité humaine pour renforcer la prévention, la protection et l'autonomisation dans la migration mixte vers le Gabon" sous le lead de l'UNICEF et en obtient le financement au cours de la même année.</p> <p>A compléter selon la stratégie de chaque agence en matière de projet conjoint</p>			
<p>Recommandation 6 : Intégrer une triple perspective dans le nouveau UNSCDF afin de refléter les défis du développement durable au Gabon. la transition vers un scénario d'endémicité de la COVID-19 et ses risques. Deuxièmement, la persistance d'importantes poches de pauvreté et le déclin de certains indicateurs sociaux clés (ex : santé, nutrition, éducation). Troisièmement, l'appui aux thématiques et opportunités émergentes susceptibles de transformer le pays, en particulier la lutte contre le changement climatique et la transition vers une économie verte, ainsi que les nouvelles technologies : Accepté</p>			
Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>Le nouveau cadre de coopération 2023 – 2027 dans son deuxième axe stratégique à savoir la transition vers une économie verte et bleue et également au niveau du troisième axe stratégique l'égalité des chances et l'inclusion apporte une réponse à la montée de la pauvreté mais aussi à l'exploration d'opportunités de transformation du pays avec l'utilisation des ressources vertes et bleues.</p> <p>Les groupes de résultats et le PMT seront en charge du suivi des indicateurs définis dans le cadre de résultats de L'UNSDCF.</p> <p>L'OIT développe des projets pour permettre la création des emplois décents pour les jeunes dans divers secteurs et particulièrement dans le secteur agricole. Un projet conjoint avec l'UNHCR sera également mis en œuvre au cours de la période pour la reconnaissance des compétences des migrants. L'OIT a également appuyé le gouvernement à disposer d'un modèle d'équilibre général calculable accès sur l'emploi. Cet outil permet au gouvernement de disposer des statistiques sur les emplois créés ou perdus dans la mise en œuvre de sa politique économique.</p> <p>Arguments à renforcer par autres agences concernées</p> <p>Le PNUD compte accentuer ses programmes dans la lutte contre le changement climatique et la transition vers une économie verte au Gabon afin de créer des opportunités d'emplois pour lutter efficacement contre la pauvreté. La transformation digitale restera un moteur de croissance dans les différentes actions.</p>	<p>UNCT /PMT/ Groupes de Résultats / Comité Technique</p>	<p>2022 - 2023</p>	<p>UNCT /PMT / Chargés de Programmes / Comité Technique</p>

Recommandation 7 : Consolider la construction d'un nouveau cadre de résultats et renforcer le système de suivi et d'évaluation du prochain UNSDCF et des programmes conjoints du SNU, en systématisant l'utilisation d'UN Info. o Concevoir une stratégie de communication globale pour le SNU qui contribue à la fois à une meilleure connaissance et compréhension du UNSDCF et à la redevabilité envers les partenaires, les bailleurs de fonds et les citoyens. / Partiellement Accepté

Action	Responsable	Délai	Ressources Impliquées
<p>La recommandation est partiellement acceptée parce que UNinfo est déjà bien implémenté depuis 2020 et utilisé comme outils de présentation des activités du SNU. Aussi le cadre de suivi évaluation et les groupes de résultats existent déjà mais seulement les ateliers n'ont pas se tenir du fait de la COVID, ce qui a rendu difficile la disponibilité des rapports et des données de mesure de la performance de l'UNDAF.</p> <p>Néanmoins PMT et les groupes de résultats proposeront un plan de travail conjoint au cours de des différentes retraites et séances de planification prévues en 2022 et début 2023, ils devront s'assurer de la prise en compte des observations issues du bilan commun pays, de l'évaluation et des objectifs de l'UNSDCF.</p> <p>Le PMT proposera dans son plan de travail annuel un programme de renforcement de capacité du staff en M&E.</p> <p>En 2022 La participation active du comité technique de suivi des ODD aux différents ateliers d'élaboration du cadre de résultats était une opportunité pour attirer l'attention des différents acteurs de la chaîne de collecte des données sur l'importance de la désagrégation de celles-ci. Et pour l'ensemble des indicateurs qui figurent sur le projet du plan cadre, les données doivent désormais être désagrégées au maximum lors de la collecte.</p> <p>Cette recommandation est aussi partiellement acceptée dans la mesure où il nous est difficile d'aligner nos programmes sur les lois de finance du fait d'un manque de visibilité sur les l'ensemble des ressources publiques et leur utilisation.</p> <p>La priorité nationale de l'UNSDCF 2023- 2027 est l'amélioration de la gouvernance et de la transparence dans le secteur public, renforcer les instruments de financement du développement durable, la transformation de l'économie, tout ceci en s'assurant de l'alignement sur le Plan Stratégique Gabon Émergent (PSGE) et le Plan d'Accélération de la Transformation (PAT) qui représentent les cycles de planification du gouvernement.</p> <p>Les groupes de résultats pour le suivi de la mise en œuvre de l'UNSDCF seront en charge du tracking des différents alignements.</p>	UNCT / UNCG / Groupes de résultats/ Comité Technique	2022 - 2023	UNCT /PMT / Chargés de Programmes / Comité Technique / UNCG

<p>La stratégie globale de communication ONE UN prend en compte dans son premier axe de communication de communiquer davantage sur les activités conjointes et les résultats du cadre de coopération. D'autre part, elle tient compte de l'enquête de perception menée en 2021 et prévoit dans son 2^{ème} axe de communication de mieux faire connaître le mandat des Nations Unies et en particulier sa mission de développement par le biais du plan cadre de coopération. La stratégie ONE un 2022 a comme parti-pris un axe de sensibilisation sur le changement climatique qui tient compte des priorités nationales en matières de protection de l'environnement.</p>			
--	--	--	--