



Réponse du Management à l'évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

Draft

Table des matières

I- Contexte	1
II- Objectifs & processus de la préparation et de dissémination de « la réponse du management » ...	2
III- Les recommandations de l'évaluation	3
III-1 les recommandations stratégiques :	4
III-2 Les recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF :	4
III-3 Les recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020 :	5
III-4 les recommandations pour l'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF :	6
IV- Les réponses du management :	0
IV-1 Les réponses aux recommandations stratégiques :	0
IV-2 Les réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF :	6
IV-3 Les réponses aux recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020 :	11
IV-4 Les réponses pour l'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF :	16

I- Contexte

Le Gouvernement tunisien, représenté par le Ministère des Affaires Etrangères (MAE) et le Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale (MDICI), et le Système des Nations Unies (SNU) en Tunisie ont convenu, d'un commun accord, d'engager durant l'année 2018 une évaluation indépendante (à mi-parcours) de l'UNDAF Tunisie 2015-2019 (prorogé à 2020), et ce en vue *«d'apporter une appréciation indépendante et éclairée de la pertinence, l'efficience, l'efficacité et la durabilité des résultats et des stratégies de l'UNDAF, ainsi que des alternatives qui auraient pu conduire à une meilleure utilisation des ressources et des avantages comparatifs de l'équipe de pays des Nations Unies (UNCT)»*.

En assurant une compréhension et appréciation commune des réalisations et défis à relever, cette **première expérience d'évaluation d'UNDAF** en Tunisie a permis de renforcer la communication et la confiance mutuelle entre le SNU et ses partenaires notamment le MAE et le MDICI qui ont eu l'occasion de coprésider les structures de pilotage (COFIL) et de gestion de l'évaluation (GGE).

En se basant sur une matrice d'évaluation composée de 30 questions évaluatives ainsi que sur les extraits de 3 groupes de discussion réalisés¹ et les réponses de 150 personnes interviewées, cette évaluation formative a donné lieu à **20 recommandations stratégiques et opérationnelles** pour améliorer les performances de l'actuel UNDAF et de mieux préparer le prochain cycle CCA UNSDCF 2020-2025.

Conformément aux orientations du guide du groupe des Nations Unies pour l'évaluation (UNEG)² sur la préparation de la réponse du management aux évaluations de l'UNDAF³ et après la validation de la version finale de cette évaluation, le COFIL de l'évaluation de l'UNDAF a recommandé la Constitution d'un **sous-groupe du COFIL pour préparer la réponse du management** et assurer une meilleure prise en compte des recommandations de l'évaluation de l'UNDAF.

II- Objectifs & processus de la préparation et de dissémination de « la réponse du management »

“La réponse du management” aux évaluations de l'UNDAF est un document qui comprend les recommandations du rapport d'évaluation et les réponses de l'équipe pays des Nations Unies (UNCT) et du gouvernement à ces recommandations. En effet, la Préparation de ce document constitue la 3^{ème} étape du processus d'évaluation prévu par les termes de références de l'évaluation de l'UNDAF Tunisie 2015-2020 à savoir « l'utilisation des résultats de l'évaluation »⁴.

C'est une étape cruciale pour **améliorer l'utilisation effective des évaluations dans la prise de décision** et constitue une opportunité aux parties prenantes de l'évaluation de :

- examiner les recommandations de l'évaluation et **convenir des étapes et actions de suivi à entreprendre** pour mettre en œuvre les recommandations

¹ « Focus Group » sur : le fonctionnement des groupes de résultats, le positionnement stratégique des Nations Unies en Tunisie, le principe de leaving no one behind et les groupes vulnérables en Tunisie

² **UNEG Guidance on Preparing Management Responses to UNDAF Evaluations** <http://www.unevaluation.org/document/detail/1212>

³ “Systematic follow up to evaluation recommendations is improving and growing as a common practice in the United Nations system, though the experience varies. UNEG Standards for Evaluation in the UN System (2005) state that “evaluation requires an explicit response by the governing authorities and management addressed by its recommendations.” UNDAF Guidelines for country teams states that “besides feeding into the next cycle and providing lessons learned from past cooperation, the evaluation calls for a written and agreed management response by the UNCT and the government.”

⁴ La 1ère et 2ème phase étant respectivement « la préparation & planification » et « la mise en œuvre »

- préciser **les responsabilités et le calendrier de mise en œuvre.**
- **rejeter toute recommandation qui ne peut être prise en compte.** Lorsque les recommandations sont rejetées, la réponse de la direction devrait **fournir une justification détaillée des raisons du rejet.**

Selon les orientations de l'UNEG, le comité de la réponse du management prépare et partage la version finale du document pour avis avec l'équipe de pays. Une fois approuvée par le COPIL de l'évaluation de l'UNDAF, la version finale de la réponse du management est conservée dans les dossiers de l'UNCT et du gouvernement, puis publiée sur le site Web de l'équipe pays, avec le rapport d'évaluation de l'UNDAF. En outre, l'UNCT est chargée de partager la réponse du management avec DOCO, qui la publiera sur le site Web de l'UNEG.

Il est enfin recommandé d'assurer un examen trimestriel de l'état d'avancement des actions convenues de la réponse du management en utilisant les catégories de suivi suivantes : **i) Initié** : l'action clé a commencé à être mise en œuvre. **ii) Non initié** : l'action clé n'a pas encore commencé à être mise en œuvre. **iii) Terminé** : l'action clé a été finalisée et réalisée comme prévu. **iv) Ne s'applique plus** : si, en raison de facteurs externes, l'action clé n'est plus pertinente. Cela doit être justifié à l'aide de la zone de commentaire.

III- Les recommandations de l'évaluation

L'UNDAF réalisé entre 2013 et 2014 présente la particularité d'avoir précédé l'adoption du plan quinquennal qui s'est, lui-même, fortement inspiré des axes stratégiques définis en commun accord entre le SNU et le Gouvernement tunisien. Cela a garanti une cohérence entre les effets prévus par l'UNDAF et les orientations nationales autour des priorités suivantes :

- la gouvernance démocratique,
- un modèle économique inclusif, durable et résilient,
- protection sociale et accès équitable aux services sociaux de qualité.

Par ailleurs, l'UNDAF s'est caractérisé par son intersectorialité et sa transversalité. Il offrait, à ce titre, le champ à l'innovation en termes de réponses et résultats à atteindre lors de sa mise en œuvre. Cependant, ce même avantage a constitué une source de difficultés, en l'absence d'outputs définis préalablement, notamment pour les travaux et le fonctionnement des groupes de résultats. Ceux-ci, constitués autour des effets, ont rencontré une difficulté à formuler des plans de travail à même de les aider à atteindre les résultats prévus.

Les recommandations formulées dans le cadre du rapport d'évaluation et rappelées ci-dessous, répondent aux différents constats et offrent des pistes d'amélioration de la mise en œuvre de l'UNDAF mais aussi des recommandations pour le prochain cadre de coopération.

III-1 les recommandations stratégiques :

1. S'assurer en permanence de l'alignement de l'UNDAF aux (i) besoins et priorités nationales interdépendantes du pays (politiques, sécuritaires, judiciaires, économiques, sociales, culturelles et environnementales), au double plan national et régional et à (ii) la vision 2030 pour la Tunisie qui intégrera les ODD contextualisés et adaptés aux spécificités du pays.
2. S'assurer, lors des processus de formulation des contenus de l'UNDAF, que les réalisations des effets (outcomes) tiennent compte (i) des apports d'autres partenaires de la coopération pour un meilleur équilibre du financement des axes de l'UNDAF et (ii) des capacités du partenaire national à mobiliser des ressources supplémentaires et à les utiliser d'une manière efficiente.
3. Favoriser la vulgarisation à une large échelle de l'UNDAF et son appropriation par toutes les parties prenantes, à travers l'édition d'une version en langue arabe et l'accompagnement du document officiel de l'UNDAF par une version accessible destinée surtout au grand public et aux médias.
4. Attribuer un intitulé clair et attractif au document officiel de l'UNDAF, et ce conformément aux directives des guides de la nouvelle génération d'UNDAF et à la résolution de l'Assemblée Générale des Nations Unies A72/L52 de Mai 2018. Il est recommandé de renommer l'UNDAF comme suit : «Stratégie de partenariat des Nations Unies avec les pays» ou «Cadre de développement durable des Nations Unies»,
5. Intensifier la coordination entre les parties prenantes directement concernées: les 17 agences onusiennes d'une part et le MAE/MDICI (représentants la partie nationale) d'autre part afin de renforcer l'implication des partenaires nationaux dans les processus d'élaboration, de mise en œuvre et de suivi et d'évaluation de l'UNDAF ainsi que dans le choix des thématiques prioritaires, des régions éligibles à de nouveaux programmes et projets pour une meilleure performance de l'aide au développement.

III-2 Les recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF :

6. Introduire des ajustements au niveau du cadre logique de l'UNDAF en ajoutant un axe dédié aux problématiques de l'environnement pour aboutir à une nouvelle architecture avec 4 axes (Gouvernance Démocratique, Croissance Inclusive et Emploi Décemment, Environnement et Protection Sociale), 10 effets et les produits et indicateurs y afférents.
7. Sensibiliser les partenaires et les aider à s'engager davantage en faveur d'une appropriation des ODD et leur intégration dans l'agenda du pays.
8. Assurer des renforcements de capacités nécessaires, notamment en planification stratégique selon les exigences de la HRBA, du Genre, de la GAR, du Suivi et de l'évaluation, du travail statistique de qualité et d'intégration des ODD... ; au profit de l'UNCT et leurs partenaires (ministères, institutions publiques, partenaires sociaux et organisations de la société civile).
9. Favoriser davantage le travail avec les organisations de la société civile (OSC), particulièrement aux niveaux local et régional et en faveur des populations laissées pour compte.
10. S'engager dans des processus de production des connaissances sur les situations spécifiques des populations laissées pour compte, en vue d'apprécier globalement leur prévalence, expressions (ou manifestations) et déterminants.

III-3 Les recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020 :

11. Se référer au UNDAF Guidance pour élaborer un « UNDAF revitalisé, stratégique, flexible, axé sur les résultats et l'action, qui constitue le principal instrument de planification et de mise en œuvre des activités de développement des Nations Unies dans chaque pays » et ce en « appui à la mise en œuvre du Programme de développement durable à l'horizon 2030, (qui) doit être préparé et finalisé en pleine consultation et avec l'accord des gouvernements nationaux. "
12. Le prochain CCA devrait conduire des analyses fines basées sur des évidences, et se pencher en priorité sur les dimensions économiques et sociales, et particulièrement sur la santé publique, le développement régional et la décentralisation, qui n'ont pas connu d'améliorations sensibles aussi bien au niveau de la gouvernance qu'aux niveaux des performances des politiques publiques qui les soutiennent.
13. L'accent principal qui devrait être porté sur les populations « laissées pour compte », en termes (i) de connaissance, la plus fine et exhaustive possible de leurs prévalences et déterminants respectifs et (ii) d'analyse des capacités des parties prenantes concernées à concevoir les réponses les mieux indiquées : des réponses pertinentes, efficaces, efficientes et durables. Les milieux de recherche scientifiques, académiciens et experts nationaux devraient être particulièrement sollicités et impliqués pour contribuer par leurs travaux de recherches et d'évaluation (études, enquêtes, et toute sorte d'investigation scientifique réalisées ou à réaliser) et les orienter vers l'appréhension de ces phénomènes.
14. L'UNDAF post 2020 doit être quasi-exclusivement dédié à la réalisation des ODD (en se basant sur la vision 2030 pour le pays). Sa priorité principale devrait porter, en respectant les principes de programmation, sur la protection et la promotion du Capital Humain de la Tunisie.
15. Il est recommandé d'assurer :
 - Un équilibre adéquat entre : (i) D'une part, l'approche sectorielle, qui a le mérite de tracer clairement les contours, frontières et limites des interventions les plus variées et permet plus facilement d'atteindre des résultats précis et (ii) d'autre part, la transversalité nécessaire recommandée pour le prochain exercice de planification et ce considérant son apport important à fédérer les différentes contributions à réaliser des résultats provoquant les changements souhaités.
 - Une meilleure appropriation de l'UNDAF, en élargissant le partenariat à l'échelle du pays pour engager davantage, en plus de la société civile, les partenaires sociaux, le secteur privé, les milieux académiques et les médias,
 - Les concertations les plus larges et représentatives possibles avec les différentes parties prenantes concernées dans les régions : les acteurs régionaux et locaux (instances élues, administrations publiques régionales et locales et les organisations de la société civile).
 - Baser la formulation de l'UNDAF sur une théorie du changement solide et une compréhension commune des goulots d'étranglement et des leviers accélérateurs des ODD dans le pays ainsi que sur les avantages comparatifs du SNU.

III-4 les recommandations pour l'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF :

16. Chaque priorité stratégique ou résultat de l'UNDAF devra être associée à un groupe de résultats correspondant, composé de membres de l'UNCT, présidé par un membre de l'UNCT désigné par le coordonnateur résident des Nations Unies.
17. Les groupes de résultats (GR) de l'UNDAF sont appelés à élaborer des plans de travail communs détaillant le rôle des Nations Unies et des partenaires nationaux dans la réalisation des résultats attendus.
18. « La revitalisation » des GR et des Groupes d'Appui à l'UNDAF et développant davantage de programmes ou projets conjoints inter-agences, conçus en synergie et surtout en fonction des avantages comparatifs spécifiques avérés, tout en veillant continuellement au respect des spécificités des agences et leurs mandats.
19. Les GR doivent être plus inclusifs et facilitant la participation des partenaires nationaux. Dans cette perspective, il est impératif de veiller à ne pas les transformer en groupes « lourds à gérer du fait du nombre important de ses membres », tout en gardant la possibilité pour les agences du SNU de se réunir, sans la présence des partenaires nationaux, pour coordonner leurs positions et interventions.
20. Les GR doivent être plus stratégiques pour amener plus de cohérence et de pertinence aux résultats de l'UNDAF. Ils devraient fixer des points d'ancrage communs, autour de quelques thèmes fédérateurs pour construire d'une manière coordonnée des réponses communes. Ils doivent bien articuler leurs projets avec l'agenda ODD. Ils pourraient définir les priorités et les projets en parfait concertation entre les agences et les partenaires nationaux, en considérant surtout les mandats spécifiques et les avantages comparatifs des agences et l'intersectorialité comme approche.

IV- Les réponses du management :

IV-1 Les réponses aux recommandations stratégiques :

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020 - Réponses aux recommandations stratégiques-				
Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :				
Recommandation d'évaluation 1 : S'assurer en permanence de l'alignement de l'UNDAF aux (i) besoins et priorités nationales interdépendantes du pays (politiques, sécuritaires, judiciaires, économiques, sociales, culturelles et environnementales), au double plan national et régional et à (ii) la vision 2030 pour la Tunisie qui intégrera les ODD contextualisés et adaptés aux spécificités du pays.				
Recommandation à :		Niveau de priorité (de 1 à 3) :		
Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord				
Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Mettre en place une plateforme de coordination conjointe entre le SNU et le Gouvernement (MAE) pour assurer le suivi de la mise en œuvre de l'UNDAF et son alignement aux priorités du pays. Le BCR assure le secrétariat de cette plateforme	Réunion sur une base annuelle	BCR	Envoi des rapports annuels du SNU.	Initiée
Engager une série d'études, rapports, consultations, enquêtes et Policy notes portant sur les priorités du pays, les principales réformes ainsi que les engagements pris aux niveaux : national, régional et international	De manière régulière	BCR Agences du SNU	Etudes, rapports des ateliers de consultation	Initiée
Développer des Systèmes d'information pour le suivi des ODD et les nouveaux axes du plan de développement post 2020	Couvrir le cycle de l'UNDAF + Agenda 2030	BCR + Partenaires	A engager dans le cadre de la préparation du prochain plan de développement.	Initiée
Développement selon une approche participative des engagements de la Tunisie relatifs à la CIPD +25 en conformité avec les ODD. Ces engagements seront intégrés dans le nouveau plan de développement	Octobre – Novembre 2019	UNFPA	Ateliers de consultations	Terminé
Suivi de la mise en application des engagements de la Tunisie relatifs à la CIPD			Présentation des engagements au sommet de Nairobi 11-12 Nov 2019	Initié 11/12/2019
Appui à la mise en œuvre de 2 stratégies validées en 2019 en conformité avec les ODDs (3 et 5) : stratégie de la santé maternelle et néonatale et Stratégie multisectorielle santé adolescents	2019-2020-2021	UNFPA- OMS – UNICEF – UNAIDS		Initié

Appui au Gouvernement pour la prise en compte des ODD – LNOB dans la planification et l'évaluation des politiques publique et à la réalisation de Rapport National Volontaire sur les ODD ⁵	2019 - 2021	UNDP	ODD16, Programme Conjoint	Terminé
Développement du dialogue sociétal avec une approche participative et inclusive qui prend en compte les attentes et les contributions des citoyens et des différentes parties-prenantes dans le plan de développement durable. Phase 1 - diagnostic de situation Phase 2 - formulation de la politique de réforme Phase 3 - suivi et évaluation mise en œuvre des réformes	2014- 2019	OMS	Conférence Nationale de validation de la Nouvelle Politique Nationale de santé (Juin 2019)	Phases 1 et 2 terminées Phase 3 en cours

* Statut : initié/non initié /terminé /n'est plus applicable

⁵ https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/23372Rapport_National_Volontaire_2019_Tunisie.pdf

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020
- Réponses aux recommandations stratégiques-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 2 : S'assurer, lors des processus de formulation des contenus de l'UNDAF, que les réalisations des effets (outcomes) tiennent compte (i) des apports d'autres partenaires de la coopération pour un meilleur équilibre du financement des axes de l'UNDAF et (ii) des capacités du partenaire national à mobiliser des ressources supplémentaires et à les utiliser d'une manière efficiente.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Engager un dialogue de haut niveau pour la mise en place d'un cadre cohérent et efficace de coordination de l'aide extérieure au développement	Dès la mise en place du nouveau gouvernement	BCR	Réunions entamées avec les bailleurs internationaux présents en Tunisie et le BCR, pour discuter de la possibilité de mise en place d'un mécanisme de coordination de l'aide extérieure au développement à la Tunisie.	Initié
Mapping des principaux bailleurs et plus importants partenaires internationaux du développement présents en Tunisie	1 ^{er} semestre 2020	BCR		Initié
Systématiser, renforcer, s'intégrer dans les groupes de coordination sectorielle et thématique existants (UE, BAD, BM, bilatéraux, etc.)	Fréquence de réunion varie selon la thématique	BCR Agences lead		Initié
Renforcer le travail des groupes thématiques des Nations Unies, et permettre aux partenaires nationaux de participer à ces groupes	Fréquence à systématiser en 2020	BCR Agences lead	Certains groupes ad-hoc ou formalisés sont en place.	Non Initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020
- Réponses aux recommandations stratégiques-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 3 : Favoriser la vulgarisation à une large échelle de l'UNDAF et son appropriation par toutes les parties prenantes, à travers l'édition d'une version en langue arabe et l'accompagnement du document officiel de l'UNDAF par une version accessible destinée surtout au grand public et aux médias.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Partenariat inter-agences et TV nationale pour communiquer sur le travail SNU en Tunisie et agenda 2030 ODDs	1 ^{er} semestre 2020	BCR et agences concernées	Des émissions télévisées seront diffusées sur la chaîne nationale pour vulgariser les ODDs et présenter l'action du SNU dans le cadre de l'agenda 2030	Initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020
- Réponses aux recommandations stratégiques-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 4 : Attribuer un intitulé clair et attractif au document officiel de l'UNDAF, et ce conformément aux directives des guides de la nouvelle génération d'UNDAF et à la résolution de l'Assemblée Générale des Nations Unies A72/L52 de Mai 2018. Il est recommandé de renommer l'UNDAF comme suit : « Stratégie de partenariat des Nations Unies avec les pays » ou « Cadre de développement durable des Nations Unies »

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Adoption de la recommandation et prise en compte pour nommer le prochain cadre de coopération UNSDCF 2021-2025	1 ^{er} semestre 2020	BCR	Adopté	Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020
- Réponses aux recommandations stratégiques-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 5 : Intensifier la coordination entre les parties prenantes directement concernées : les 17 agences onusiennes d'une part et le MAE, MDICI (représentants la partie nationale) d'autre part afin de renforcer l'implication des partenaires nationaux dans les processus d'élaboration, de mise en œuvre et de suivi et d'évaluation de l'UNDAF ainsi que dans le choix des thématiques prioritaires, des régions éligibles à de nouveaux programmes et projets pour une meilleure performance de l'aide au développement.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Elaboration du VNR Tunisie avec lead de MAE/MDCI et les départements Ministériels Tunisiens en étroite concertation avec les 17 agences UN.	Juillet 2019	BCR UNDP	Rapport volontaire sur es ODDs de la Tunisie publié	Terminé
Coordination Agence – Un interlocuteur privilégié par partenaire -Réunions régulières d'information et de coordination	2020	Toutes les agences	Prévus pour 2020	Initié
Renforcement de l'implication partenaires nationaux pour développer une innovation en matière de santé publique	Novembre 2019	OMS		Action initiée
Coordination interagence intensifiée, grâce à la mise en œuvre des programmes conjoints (JP), au nombre de 8 JP, impliquant les interventions de plus de 7 agences. Il s'agit entre autres de : Programmes conjoints : - JP Gender Based Violence, - JP appui au renforcement du CSM, - JP appui au renforcement de INPT/INTLP, - JP suivi des ODDs, - JP Femme, paix et sécurité, - JP santé maternelle et néonatale, - JP UNPRPD (personnes souffrant de handicap), - JP Intégration de la migration stratégies nationales de développement, JP réhabilitation de l'environnement scolaire.	2015-2020	BCR UNDP UNFPA UNICEF OMS UNOPS IOM UN Women OHCHR		Initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

IV-2 Les réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF :

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020 - Réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF-				
Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management : BCR				
Recommandation d'évaluation 6 : Introduire des ajustements au niveau du cadre logique de l'UNDAF en ajoutant un axe dédié aux problématiques de l'environnement pour aboutir à une nouvelle architecture avec 4 axes (Gouvernance Démocratique, Croissance Inclusive et Emploi Dément, Environnement et Protection Sociale),10 effets et les produits et indicateurs y afférents.				
Recommandation à :			Niveau de priorité (de 1 à 3) :	
Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D' accord				
Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Revoir la structure de l'UNDAF 2015-2020 suite aux propositions de la revue à mi-parcours avec les agences et les partenaires	2019-janvier à mars	BCR lead avec Agences	Un atelier de 3 jours et des réunions par thématiques réalisées	Terminé
Création du Groupe de résultat lead sur la thématique Environnement	2020	UNDP lead du GR	Réunion du nouveau groupe de résultat tenue le 27 janvier 2020	Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 7 : Sensibiliser les partenaires et les aider à s'engager davantage en faveur d'une appropriation des ODD et leur intégration dans l'agenda du pays.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Elaboration de l'étude MAPS, et de la Data Gap Analysis	Décembre 2019	UNDP	Rapport PNUD avec MDICI sur les gap en matière de production statistique de la Tunisie par rapport aux suivi des indicateurs ODD	Terminé
Elaboration du VNR	Juillet 2019	BCR/ UNDP	Elaboration du rapport volontaire national sur les ODDs en Tunisie, qui renseigne sur l'avancement de la Tunisie dans la réalisation de l'agenda 2030	Terminé
Structurer le travail autour des programmes conjoints ODD dans leur ensemble ou à des ODD spécifiques	En continue jusqu'à 2030	BCR UNDP		Initié
Production et partage de connaissance autour d'ODDs spécifiques pour la Tunisie et en partenariat avec les Ministères	En continue jusqu'à 2030	Toutes les agences		Initié par UNICEF UNFPA et UNDP
Contextualisation des ODD et travail avec le CNS/INS sur le suivi des statistiques	En continue jusqu'à 2030	UNDP – UNFPA		Initié
Organisation des SDGS camps auprès des Jeunes	2019 2020	UNFPA-UNDP	SDGS camps réalisés en 2019 et planifiés pour 2020	Terminé
Systématiser la sensibilisation aux ODD et leur intégration dans tous les modules de formation dispensée par ONU Femmes	2020	UNWomen		Initié
Production d'un bulletin ODD Santé- Equité Tunisie et développement d'un mécanisme permanent de suivi des ODD 3 et 5 ;	2020/2021	OMS	Action discutée avec l'INS et en coordination avec UNFPA et autres agences UN	Initiée

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 8 : Assurer des renforcements de capacités nécessaires, notamment en planification stratégique selon les exigences de la HRBA, du Genre, de la GAR, du Suivi et de l'évaluation, du travail statistique de qualité et d'intégration des ODD... ; au profit de l'UNCT et leurs partenaires (ministères, institutions publiques, partenaires sociaux et organisations de la société civile).

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord / OK

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Mettre en place et formations de formateurs des agences des Nations Unies et des partenaires nationaux	En continu	Ensemble des agences	Sur certaines thématiques certaines agences ont déjà une expertise en la matière.	Initié
Formation HRBA et LNOB dispensées au personnel UN en Tunisie en prévision de la programmation UNSDCF 2021-2025	Janvier 2020	BCR/OHCHR	Formations réalisées	Terminé
Formation RBM dispensée au personnel UN en Tunisie en prévision de la programmation UNSDCF 2021-2025	Février 2020	UNICEF		
Formation des partenaires du UNDP par plusieurs sessions de formation à systématiser dans les projets	2019 – 2025	UNDP	Formations réalisées au profit des partenaires (TAMKEEN, PolProx, AAD, Tarabot, Redevabilité publique).	Initié
Programme de renforcement des capacités en matière de RBM et évaluation sensible au genre mis en œuvre avec les partenaires	2020	UNWomen		Initié
Un renforcement de capacités des cadres du ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche (points focaux ODD) pour la mise en œuvre de l'agenda du développement durable 2030 et des ODD	Novembre 2019	FAO		Terminé
Une étude pour l'accélération des cibles de l'ODD2 en Tunisie	Février 2020	FAO		Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 9 : Favoriser davantage le travail avec les organisations de la société civile (OSC), particulièrement aux niveaux local et régional et en faveur des populations laissées pour compte.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Organisation de 2 Hackatton à Tunis et Gabès sur la thématique des ODDs	2020	BCR	1 ^{er} hackatton organisé en décembre 2019 à Tunis MSB 2 ^{ème} hackatton prévu à Gabes avril 2020 – Université de Gabès	Initié
Appui au mapping de la population transgenre en partenariat avec ATP+ réalisé en 2018 en vue d'initier des actions ciblées en leur faveurs	2018-2019-2020	UNFPA	Partage des résultats du mapping en 2019. Initiation des actions ciblées pour cette population en 2020	Initié
Appui aux associations locales pour : - Prise en charge des Femmes victimes de violence à travers les centres de prise en charge, - Meilleur accès des migrants aux services SSR/GBV, - Meilleur accès des personnes porteuses d handicap aux droits sexuels et reproductifs, - Actions en faveurs des Travailleuses de sexes.	2017-2021	UNFPA /UNDP		Initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponses aux recommandations opérationnelles pour l'actuel UNDAF-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 10 : S'engager dans (i) des processus de production des connaissances sur les situations spécifiques des populations laissées pour compte, en vue d'apprécier globalement leur prévalence, expressions (ou manifestations) et déterminants.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Réalisation de l'étude LNOB sur les populations laissées pour compte en Tunisie et souffrant de privations multidimensionnelles.	Octobre 2019-février 2020	Ensemble des agences	Etude réalisée, 4 groupes vulnérables identifiés, et résultats de l'étude ayant servi pour élaboration CCA 2020 Tunisie. En concertation pour éventuel enrichissement de l'étude par une enquête terrain durant l'année 2020	Terminé
Plusieurs études initiées sur les populations les plus vulnérables en relation avec : la santé sexuelle et reproductive et GBV : Adolescentes- Porteuses d'handicap – personnes âgées – Population transgenre-migrants – transgenre.	2019-2020	UNFPA		Initié
Systématiser la capitalisation et la production d'études – sur la base d'enquêtes quantitatives et qualitatives, et non uniquement sur la base de revues documentaires, pour assurer l'intégration des méthodologies et concepts UN en relation avec les populations vulnérables.	2019-2025	UNDP	Activités initiées par le projet AAD, Tarabot (2019) - planification à finaliser pour les prochaines années	Initié
Une enquête populationnelle a été réalisée « Tunisian Health Examination Survey » ⁶ Plusieurs études initiées sur les déterminants socioéconomiques de la santé.	2016-2019	OMS	Rapport en français publié Une version anglaise en cours	Terminée

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

⁶ <http://www.santetunisie.rns.tn/fr/toutes-les-actualites/912-rapport-de-l%E2%80%99enqu%C3%AAtte-national-thes-2016>

IV-3 Les réponses aux recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020 :

Évaluation à mi-parcours de l’UNDAF 2015-2020 - Réponse aux recommandations pour le prochain CCA et l’UNDAF post 2020-				
Organisme responsable de l’achèvement de la réponse du management :				
Recommandation d’évaluation 11 : Se référer au UNDAF Guidance pour élaborer un « UNDAF revitalisé, stratégique, flexible, axé sur les résultats et l'action, qui constitue le principal instrument de planification et de mise en œuvre des activités de développement des Nations Unies dans chaque pays » et ce en « appui à la mise en œuvre du Programme de développement durable à l'horizon 2030, (qui) doit être préparé et finalisé en pleine consultation et avec l'accord des gouvernements nationaux. "				
Recommandation à :			Niveau de priorité (de 1 à 3) :	
Réponse du management : d’accord / partiellement d’accord / pas d’accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d’accord				
Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Prise en compte de la recommandation dans l’élaboration du prochain UNSDCF 2021-2025, sur la base des guidelines UNSDG/DCO dans leurs versions de septembre 2019	4 ^{ème} trimestre 2019	BCR		Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponse aux recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 12 : Le prochain CCA devrait conduire des analyses fines basées sur des évidences, et se pencher en priorité sur les dimensions économiques et sociales, et particulièrement sur la santé publique, le développement régional et la décentralisation, qui n'ont pas connu d'améliorations sensibles aussi bien au niveau de la gouvernance qu'aux niveaux des performances des politiques publiques qui les soutiennent.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Production de l'étude LNOB sur les populations laissées pour compte	2019-2020	BCR lead + 9 agences	Avec appui de OTE et organisations société civile	Terminé
Organisations de 12 conversations thématiques sur les risques pays	2019-2020	BCR lead + ensemble des agences	Avec appui de SOLIDAR, corps académiciens et organisations société civile	Terminé
Production de l'étude économique de la situation en Tunisie	2019-2020	BCR	Avec appui, ECA ESCWA et contribution WB OCDE UE	Terminé
Appui à ISS (think tank régional) sur le forecasting Tunisie 2040	2019-2020	UNICEF	Etude sur les scénarios envisageables de la trajectoire Tunisie en 2040 avec modélisation des indicateurs économiques	Terminé
Analyse de la situation et la capacité des systèmes d'information sanitaire	2018-2019	OMS		Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponse aux recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 13 : L'accent principal qui devrait être porté sur les populations « laissées pour compte », en termes (i) de connaissance, la plus fine et exhaustive possible de leurs prévalences et déterminants respectifs et (ii) d'analyse des capacités des parties prenantes concernées à concevoir les réponses les mieux indiquées : des réponses pertinentes, efficaces, efficientes et durables. Les milieux de recherche scientifiques, académiciens et experts nationaux devraient être particulièrement sollicités et impliqués pour contribuer par leurs travaux de recherches et d'évaluation (études, enquêtes, et toute sorte d'investigation scientifique réalisées ou à réaliser) et les orienter vers l'appréhension de ces phénomènes.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Plusieurs études initiées sur les populations les plus vulnérables en relation avec la santé sexuelle et reproductive et GBV : Adolescentes- Porteuses d'handicap - personnes âgées – Population transgenre-migrants	2019-2020	UNFPA		Initié
Une enquête populationnelle a été réalisée « Tunisian Health Examination Survey » ⁷ Plusieurs études initiées sur les déterminants socioéconomiques de la santé.	2016-2019	OMS	Rapport en français publié Une version anglaise en cours	Terminée

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

⁷ <http://www.santetunisie.rns.tn/fr/toutes-les-actualites/912-rapport-de-l%E2%80%99enqu%C3%AAt-national-thes-2016>

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

- Réponse aux recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 14 : L'UNDAF post 2020 doit être quasi-exclusivement dédié à la réalisation des ODD (en se basant sur la vision 2030 pour le pays). Sa priorité principale devrait porter, en respectant les principes de programmation, sur la protection et la promotion du Capital Humain de la Tunisie.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) :

D'accord. Cette recommandation est d'ores et déjà au centre de l'attention de l'équipe pays pour l'élaboration UNSDCF 2021-2025.

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020
- Réponses aux recommandations pour le prochain CCA et l'UNDAF post 2020-

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 15 : Il est recommandé d'assurer :

- Un équilibre adéquat entre : (i) D'une part, l'approche sectorielle, qui a le mérite de tracer clairement les contours, frontières et limites des interventions les plus variées et permet plus facilement d'atteindre des résultats précis et (ii) d'autre part, la transversalité nécessaire recommandée pour le prochain exercice de planification et ce considérant son apport important à fédérer les différentes contributions à réaliser des résultats provoquant les changements souhaités.
- Une meilleure appropriation de l'UNDAF, en élargissant le partenariat à l'échelle du pays pour engager davantage, en plus de la société civile, les partenaires sociaux, le secteur privé, les milieux académiques et les médias,
- Les concertations les plus larges et représentatives possibles avec les différentes parties prenantes concernées dans les régions : les acteurs régionaux et locaux (instances élues, administrations publiques régionales et locales et les organisations de la société civile).
- Baser la formulation de l'UNDAF sur une théorie du changement solide et une compréhension commune des goulots d'étranglement et des leviers accélérateurs des ODD dans le pays ainsi que sur les avantages comparatifs du SNU.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) :

Recommandation adoptée par l'ensemble des agences du système, et les travaux de UNCT et staff pays lors de l'élaboration du UNSDCF 2021-2025 ont mis ces recommandations au centre de leurs priorités.

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

IV-4 Les réponses pour l'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF :

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020				
L'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF				
Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :				
Recommandation d'évaluation 16 : Chaque priorité stratégique ou résultat de l'UNDAF devra être associée à un groupe de résultats correspondant composé de membres de l'UNCT, présidé par un membre de l'UNCT désigné par le coordonnateur résident des Nations Unies.				
Recommandation à :			Niveau de priorité (de 1 à 3) :	
Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : d'accord				
Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
<p>4 groupes de résultats ont été constitués correspondant aux axes de l'UNDAF, à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> – La gouvernance Démocratique (présidé par le OHCHR, son alternant : UNDP) – Développement inclusif, durable et résilient (présidé par OIT, son alternant : FAO) – Protection sociale et accès aux services sociaux de qualité (présidé par l'UNICEF, son alternant : UNFPA). – Préservation de l'environnement et gestion appropriée des risques liés aux crises humanitaires et changements climatiques (présidé par UNDP, son alternant : ONUDI) <p>2 groupes transversaux d'appui, à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> – Groupe Genre (présidé par UNWomen, son alternant : UNFPA) – Groupe Jeunes et adolescents (présidé par UNFPA, son alternant : UNICEF). 	Mars 2019	BCR + Agences Lead et Co-lead des GR	Le fonctionnement des groupes de résultats a rencontré le même problème de fonctionnement en l'absence d'outputs définis	Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

L'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 17 : Les groupes de résultats (GR) de l'UNDAF sont appelés à élaborer des plans de travail communs détaillant le rôle des Nations Unies et des partenaires nationaux dans la réalisation des résultats attendus.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : Partiellement d'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Les groupes de résultats mis en place dans le cadre de l'UNDAF devront être revitalisé, et des plans d'action en commun devront être mis en place.	1 ^{er} semestre 2020	BCR + Agences Lead et Co-lead des GR		Partiellement initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

L'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 18 : « La revitalisation » des GR et des Groupes d'Appui à l'UNDAF et développement davantage de programmes ou projets conjoints inter-agences, conçus en synergie et surtout en fonction des avantages comparatifs spécifiques avérés, tout en veillant continuellement au respect des spécificités des agences et leurs mandats.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) :

PNUD : Ok - Attention à la multiplication des projets conjoints – quelle coordination et quelles modalités de mise en œuvre?

OMS : Partiellement d'accord : Ne pas multiplier le nombre d'instances auxquelles la représentation des agences ne peut pas être assurée.

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
<p>8 programmes conjoints ont été développés, impliquant les interventions de plus de 7 agences. Il s'agit entre autres de :</p> <p>Programmes conjoints :</p> <ul style="list-style-type: none"> - JP Gender Based Violence, - JP appui au renforcement du CSM, - JP appui au renforcement de INPT/INTLP, - JP suivi des ODDs, - JP Femme, paix et sécurité, - JP santé maternelle et néonatale, - JP UNPRPD (personnes souffrant de handicap), - JP Intégration de la migration stratégies nationales de développement, - JP réhabilitation de l'environnement scolaire. 	2019	BCR UNDP UNFPA UNICEF OMS UNOPS IOM UN Women OHCHR		Terminé

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

L'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 19 : Les GR doivent être plus inclusifs et facilitant la participation des partenaires nationaux. Dans cette perspective, il est impératif de veiller à ne pas les transformer en groupes « lourds à gérer du fait du nombre important de ses membres », tout en gardant la possibilité pour les agences du SNU de se réunir, sans la présence des partenaires nationaux, pour coordonner leurs positions et interventions.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Recommandation à généraliser et adoption par les agences pour ouverture des groupes de résultat à la participation des partenaires tunisiens	1 ^{er} semestre 2020	UNCT avec la coordination du BCR		Non initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable

Évaluation à mi-parcours de l'UNDAF 2015-2020

L'amélioration du fonctionnement et des performances des groupes de résultats de l'UNDAF

Organisme responsable de l'achèvement de la réponse du management :

Recommandation d'évaluation 20 : Les GR doivent être plus stratégiques pour amener plus de cohérence et de pertinence aux résultats de l'UNDAF. Ils devraient fixer des points d'ancrage communs, autour de quelques thèmes fédérateurs pour construire d'une manière coordonnée des réponses communes. Ils doivent bien articuler leurs projets avec l'agenda ODD. Ils pourraient définir les priorités et les projets en parfait concertation entre les agences et les partenaires nationaux, en considérant surtout les mandats spécifiques et les avantages comparatifs des agences et l'inter-sectorialité comme approche.

Recommandation à :

Niveau de priorité (de 1 à 3) :

Réponse du management : d'accord / partiellement d'accord / pas d'accord (si la recommandation est rejetée ou partiellement acceptée, veuillez fournir une explication) : D'accord

Action(s) clé	Plage de temps /ou délai	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires ou mesures prises	Statut*
Démarrer une réflexion autour du rôle des groupes de résultat et les modalités de leur fonctionnement	1 ^{er} semestre 2020	UNCT		Non initié

* Statut : initié / non initié / terminé / n'est plus applicable